Paragraaf verbonden partijen

gemeente
Winterswijk

Inleiding

Onze gemeente heeft bestuurlijke en financiële belangen bij een aantal verbonden partijen, waaronder gemeenschappelijke regelingen en vennootschappen. Verbonden partijen betreffen organisaties en instellingen waar een gemeente zowel een bestuurlijk als financieel belang in heeft.

- Van een financieel belang is sprake als de gemeente de middelen, die aan een partij ter beschikking zijn gesteld, niet terugkrijgt bij faillissement van die partij. Of als financiële problemen bij de derde partij kunnen worden verhaald op de gemeente.
- Bij een bestuurlijk belang gaat het om het hebben van zeggenschap in een derde partij. Hetzij omdat de gemeente een zetel in het bestuur heeft, hetzij omdat ze via aandelen mee kan stemmen.

In deze paragraaf gaan we per programma in op de belangen die met de diverse verbonden partijen zijn gediend, en de relatie met de gemeentelijke doelstellingen.

Gemeentelijk beleid

Het aangaan van banden met (verbonden) derde partijen komt altijd voort uit het publieke belang. Verbindingen met derde partijen zijn een manier om een bepaalde publieke taak uit te voeren. De huidige verbonden partijen hebben allemaal een historische bestaansgrond. Bij nieuwe deelnemingen komt bij de besluitvorming door de raad de publieke taak expliciet aan de orde, op grond van de visie/doelstellingen van de deelneming.

Het beleid is erop gericht de ontwikkelingen bij de verbonden partijen te volgen, zodat financiële risico's in een vroegtijdig stadium worden gesignaleerd en er tijdig bijsturing kan plaatsvinden. Daarnaast wordt gevolgd of de taken worden uitgevoerd zoals bij de besluitvorming is vastgelegd.

Wij kennen de volgende verbonden partijen:

Programma 1: Zorgen voor Winterswijk	**Rechtsvorm:**
GGD Noord- en Oost-Gelderland	Gemeenschappelijke regeling
Programma 2: Meedoen in de Achterhoek	
Erfgoedcentrum Achterhoek en Liemers	Gemeenschappelijke regeling
Fijnder	Gemeenschappelijke regeling
Stadsbank Oost Nederland	Gemeenschappelijke regeling
Stichting Achterhoek Toerisme	Stichting
Programma 3: Wonen en werken in Winterswijk	
Omgevingsdienst Achterhoek	Gemeenschappelijke regeling
Coöperatie Energieloket Achterhoek U.A.	Coöperatie

AGE B.V.	B.V.
Stichting Waardevol Cultuurlandschap (WCL Winterswijk)	Stichting
ROVA	N.V.
Programma 4: Bestuurlijk Winterswijk	
Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland	Gemeenschappelijke regeling
Gemeenschappelijke regeling Regio Achterhoek	Gemeenschappelijke regeling
Gemeenschappelijke regeling voor het Nederlands-Duitse openbare lichaam EUREGIO	Gemeenschappelijke regeling
N.V. Alliander	Vennootschap
N.V. Vitens	Vennootschap
N.V. Bank voor Nederlandse Gemeenten	Vennootschap

GGD Noord- en Oost-Gelderland

Excel-tabel

Naam	GGD Noord- en Oost- Gelderland
Vestigingsplaats	Warnsveld
Doel	GGD Noord- en Oost-Gelderland is de gezondheidsdienst van 22 gemeenten, met als doel het bewaken, beschermen en bevorderen van de gezondheid van alle inwoners (publieke gezondheidszorg). De GGD is belast met de gemeentelijke taken genoemd in de Wet publieke gezondheid en jeugdgezondheidszorg (voor alle gemeenten behalve Apeldoorn). Het is een gemeenschappelijke regeling waarbij de gemeente Winterswijk is vertegenwoordigd in het algemeen bestuur.
Betrokkenen	De gemeenten: Aalten, Apeldoorn, Berkelland, Bronckhorst, Brummen, Doetinchem, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Hattem, Heerde, Lochem, Montferland, Nunspeet, Oldebroek, Oost Gelre, Oude IJsselstreek, Putten, Voorst, Winterswijk en Zutphen.
Bestuurlijk belang	De gemeente Winterswijk is vertegenwoordigd in het algemeen bestuur door wethouder M. ten Pas.
Financieel belang	De begrote inwonerbijdrage voor 2027 bedraagt € 725.085. Voor 2027 geldt een icidentele verhoging van de inwonerbijdrage van € 0,43 per inwoner, vanwege de extra kosten JGZ. Het eigen vermogen bedraagt: Per 31 december 2023 € 3.182.000 Per 31 december 2024 € 1.921.000 Per 31 december 2025 € 3.102.000 Het vreemd vermogen bedraagt: Per 31 december 2023 € 13.266.000 Per 31 december 2024 € 11.330.000 Per 31 december 2025 € 6.969.000 Het resultaat over 2025 bedraagt: € 1.184.000 Inschatting 01-Jan-27 31-Dec-27 Eigen vermogen € 2.050.000 € 2.500.000 Vreemd vermogen € 7.984.000 € 6.634.000 Verwachte financiële resultaat 2027: € 28.000
Ontwikkelingen	De jeugdgezondheidszorg voor nul- tot achttienjarigen is een GR-taak, tenzij de gemeente aangeeft deze taak niet of niet geheel door de GGD uit te laten voeren. Gemeente Winterswijk laat de jeugdgezondheidszorg voor vier- tot achttienjarigen uitvoeren door de GGD. In de Regio NOG is de JGZ 0-18 jaar verdeeld over vier zorgorganisaties en de GGD. De GGD heeft aangegeven dat de huidige situatie m.b.t. de JGZ niet houdbaar is, mede door nieuwe landelijke ontwikkelingen. In 2025 heeft het AB ingestemd met een onderzoek naar een toekomstbestendige JGZ, waarbij er drie scenario's zijn: voortzetten huidge situatie, integrale JGZ 0-18 bij meer zorgorganisaties, integrale JGZ 0-18 bij de GGD. In juli 2026 is dit onderzoek afgerond. Wanneer de gemeenten in het najaar van 2026 tot overéénstemming komen over de richting van een voorgenomen besluit kan integrale JGZ per 1 januari 2028 worden igevoerd. Anderzijds is er sprake van een groter vraagstuk rond de robuustheid van de GGD als organisatie, wat niet vermengt dient te worden in het onderzoek.
Relatie tot programma’s	Programma 1 Sociaal krachtig Winterswijk.
Informatie-uitwisseling	Informatie-uitwisseling vindt plaats in het algemeen bestuur en op grond van in de gemeenschappelijke regeling afgesproken overlegging van de financiële stukken (begroting en jaarrekening). Vastgelegd is dat de raad altijd informatie kan vragen.
Risico's	Net als bij de andere gemeenschappelijke regelingen is het risico vooral financieel, omdat een meerderheid in het algemeen bestuur beslist over nieuw beleid.

Erfgoedcentrum Achterhoek Liemers

Excel-tabel

Naam	Erfgoedcentrum Achterhoek en Liemers
Vestigingsplaats	Doetinchem
Doel	Doelstellingen zijn: - Het overeenkomstig de Archiefwet beheren, toegankelijk maken en beschikbaar stellen van de archiefbewaarplaatsen van de deelnemende overheidslichamen. - Het toezicht door de streekarchivaris op het beheer van de niet naar de centrale archiefbewaarplaats overgebrachte archiefbescheiden van de deelnemers. - Het in stand houden en bevorderen van het cultureel erfgoed in het gebied van de Achterhoek en de Liemers in de ruimste zin van het woord.
Betrokkenen	De gemeenten: Aalten, Berkelland, Bronckhorst, Doetinchem, Montferland, Oost Gelre, Oude IJsselstreek en Winterswijk.
Bestuurlijk belang	De leden en de plaatsvervangende leden van het algemeen bestuur worden per raadsperiode aangewezen door de gemeenteraden en het college van burgemeester en wethouders. Wethouder L. ten Dolle is lid van het algemeen bestuur. Het dagelijks bestuur bestaat uit de voorzitter en twee andere leden. Allen zijn aangewezen door het algemeen bestuur en komen bij voorkeur uit verschillende gemeenten. De voorzitter en één lid worden uit het algemeen bestuur aangewezen, en één lid op voordracht van de Staring Stichting. Bij de realisatie van het Erfgoedcentrum is ook de bestuurscommissie ingesteld. Deze commissie bestaat uit drie dagelijkse bestuursleden, aangevuld met twee algemene bestuursleden en twee door de Staring Stichting voorgedragen leden.
Financieel belang	De bijdrage van de gemeente is gebaseerd op de begroting van het Erfgoedcentrum Achterhoek en Liemers. De bijdrage in 2025 bedroeg € 160.484. De bijdrage voor 2027 bedraagt € 193.217. Het eigen vermogen bedraagt: 31 december 2023 € 75.758 31 december 2024 € 308.479 31 december 2025 € 525.259 Het vreemd vermogen bedraagt: 31 december 2023 € 510.172 31 december 2024 € 460.292 31 december 2025 € 416.847 Het resultaat over 2025 bedraagt: € 216.762 (positief). Inschatting 31-Dec-26 Eigen vermogen € 377.214 Vreemd vermogen € 305.454 Verwachte financiële resultaat 2027: € 32.484 (positief).
Ontwikkelingen	Er zijn geen actuele ontwikkelingen.
Relatie tot programma's	De taken zijn geclusterd in programma 2 Meedoen in Winterswijk.
Informatie-uitwisseling	Informatie-uitwisseling vindt plaats in het dagelijkse en het algemene bestuur, in en via de op grond van de gemeenschappelijke regeling afgesproken overlegging van de financiële stukken (begroting en jaarrekening).
Risico's	De gemeente Winterswijk biedt de komende jaren weer archiefmateriaal aan.

Fijnder

Excel-tabel

Naam	Fijnder
Vestigingsplaats	Groenlo
Doel	De gemeenschappelijke regeling Fijnder voert de Participatiewet, IOAW/IOAZ en aanverwante regelingen uit, waarbij arbeidsontwikkeling centraal staat. Fijnder heeft drie deelnemende gemeenten, te weten Berkelland, Oost Gelre en Winterswijk.
Bestuurlijk belang	De gemeente Winterswijk is vertegenwoordigd in het algemeen bestuur en in het dagelijks bestuur. Leden: wethouder M. ten Pas (AB en DB) en wethouder S. Metaal (AB).
Financieel belang	De exploitatiebijdrage voor de bedrijfsvoering over 2025 bedroeg € 5,9 miljoen. De begrote exploitatiebijdrage voor de bedrijfsvoering voor 2027 bedraagt € 6,34 miljoen. Voor het overige betreft het hier grotendeels de doorbetaling van rijksbudgetten. Het eigen vermogen bedraagt: Per 31 december 2023 € 3.456.000 Per 31 december 2024 € 2.923.000 Per 31 december 2025 € 3.723.000 Het vreemd vermogen bedraagt: Per 31 december 2023 € 10.447.000 Per 31 december 2024 € 9.967.000 Per 31 december 2025 € 10.622.000 Het resultaat over 2025 bedraagt: € 887.000 Inschatting 01-Jan-27 31-Dec-27 Eigen vermogen € 2.953.000 € 2.769.000 Vreemd vermogen € 12.292.000 € 11.526.000 Verwachte financiële resultaat 2027: € 0.
Ontwikkelingen	Na de daling van het bestand in 2025 is vanaf het vierde kwartaal van dat jaar een lichte stijging van het bijstandsvolume zichtbaar. Voor Winterswijk raamt Fijnder ultimo 2027 circa 550 uitkeringen, op basis van een landelijke volumestijging van 0,79%. De verzwaring van de problematiek van cliënten en het toenemende aandeel statushouders leiden tot een langere bijstandsafhankelijkheid. Daarmee blijft de bestandsontwikkeling een punt van aandacht.
Relatie tot programma’s	Programma 2 Meedoen in Winterswijk.
Informatie-uitwisseling	Op de bij de gemeenschappelijke regelingen gebruikelijke wijze worden de financiële stukken door de deelnemende gemeenten goedgekeurd.
Risico's	De deelnemende gemeenten zijn aansprakelijk voor een eventueel exploitatietekort.

Stadsbank Oost Nederland

Excel-tabel

Naam	Stadsbank Oost Nederland
Vestigingsplaats	Enschede
Doel	Stadsbank Oost Nederland is een kredietbank zonder winstoogmerk. Naast sociale kredietverstrekking verzorgt de bank de schuldenregeling in het kader van de Wet gemeentelijke schuldhulpverlening, voert budgetbeheer uit en geeft voorlichting en advies. Daarnaast voert de bank beschermingsbewind uit en maakt verzoekschriften voor de Wet schuldsanering natuurlijke personen (Wsnp). De gemeenten: Almelo, Berkelland, Borne, Bronckhorst, Dinkelland, Enschede, Oost Gelre, Haaksbergen, Hellendoorn, Hengelo, Hof van Twente, Lochem, Losser, Montferland, Oldenzaal, Oude IJsselstreek, Rijssen-Holten, Tubbergen, Twenterand, Wierden en Winterswijk.
Bestuurlijk belang	De gemeente Winterswijk is vertegenwoordigd in het algemeen bestuur door wethouder M. ten Pas.
Financieel belang	De bijdrage voor 2027 bedraagt € 469.111. Het eigen vermogen bedraagt: Per 31 december 2023 € 1.369.900 Per 31 december 2024 € 2.235.700 Per 31 december 2025 € 2.185.700 Het vreemd vermogen bedraagt: Per 31 december 2023 € 11.396.200 Per 31 december 2024 € 9.982.800 Per 31 december 2025 € 8.953.000 Het resultaat over 2025 bedraagt: € 270.000. Inschatting 01-Jan-27 31-Dec-27 Eigen vermogen € 2.347.400 € 1.786.700 Vreemd vermogen € 9.406.400 € 8.296.700 Verwachte financiële resultaat 2027: € 0.
	Wanneer het resultaat daartoe aanleiding geeft, dragen de deelnemende gemeenten, naar rato van het inwoneraantal, het exploitatieverlies.
Ontwikkelingen	De dienstverlening van de Stadsbank sluit nauw aan bij de dienstsverlening van de gemeente. Het dienstenaanbod van de Stadsbank wordt verzorgd vanuit het gemeentelijke loket (De Post). Samen met de Stadsbank wordt de drempel voor de schuldhulpverlening zo laag mogelijk gemaakt en richten we ons op het duurzaam schuldenvrij blijven. Al voordat de dienstverlening van de Stadsbank wordt beëindigd, wordt de nazorg opgepakt door het gemeentelijk sociaal team. In 2026 geeft de Stadsbank € 430.000 terug aan de deelnemende gemeenten om het weerstandsvermogen af te bouwen.
Relatie tot programma's	Programma 2 Meedoen in Winterswijk.
Informatie-uitwisseling	Op de bij de gemeenschappelijke regelingen gebruikelijke wijze worden de financiële stukken door de deelnemende gemeenten goedgekeurd.
Risico's	Gering.

Stichting Achterhoek Toerisme

Excel-tabel

Naam	Stichting Achterhoek Toerisme
Vestigingsplaats	Statutair Doetinchem, kantoor Doetinchem
Doel	Het verzorgen van regiomarketing, gericht op het uitbouwen van de marktpositie van de toeristisch-recreatieve sector in de Achterhoek. Het vervullen van de functie van routeontwikkelaar en -beheerder.
Betrokkenen	De gemeenten: Aalten, Berkelland, Bronckhorst, Doesburg, Doetinchem, Lochem, Montferland, Oost Gelre, Oude IJsselstreek, Winterswijk en Zutphen.
Bestuurlijk belang	De bestuurlijke vertegenwoordiging van de Achterhoekse gemeenten wordt verzorgd door gemeente Doetinchem en Aalten.
Financieel belang	De jaarlijkse bijdrage van gemeente Winterswijk aan Stichting Achterhoek Toerisme bedraagt € 64.263 voor regiomarketing en € 12.500 voor het beheer van het routenetwerk. Stichting Achterhoek Toerisme wordt voor ongeveer 33% gefinancierd vanuit het bedrijfsleven. Om te voorkomen dat de resultaten van Achterhoek Toerisme gaan leiden tot de verplichting om vennootschapsbelasting te betalen, is ervoor gekozen om de resultaten uit de afgelopen jaren niet meer op te nemen in de algemene reserve en als winst te bestemmen. Na afstemming met de accountant staan de resultaten nu als vooruit ontvangen bijdragen van de gemeenten, ter waarde van € 679.673 op de balans. Dit betekent dat ze als schuld op de balans staan bij de Stichting. Het eigen vermogen bedraagt: 31 december 2024 € 0 31 december 2025 € 0 Het vreemd vermogen bedraagt: 31 december 2024 € 1.238.473 31 december 2025 € 1.461.509 Inschatting 01-Jan-27 31-Dec-27 Eigen vermogen € 0 € 0 Vreemd vermogen € 1.461.509 € 1.461.509 Verwachte financiële resultaat 2027: € 0.
Ontwikkelingen	Stichting Achterhoek Toerisme verzorgt de toeristische regiomarketing, beheert het toeristische routenetwerk en heeft een projectleidersrol in diverse projecten uit de Vrijetijdsagenda Achterhoek. Afstemming en evaluatie vindt structureel plaats, zowel ambtelijk als bestuurlijk, in periodiek regionaal overleg. In november 2025 heeft Achterhoek Toerisme subsidie aangevraagd bij de Achterhoekse gemeenten voor de periode van 1 januari 2026 tot en met 31 december 2029. Gemeente Winterswijk beschikt de gevraagde subsidie per jaar, met de intentie om dit langjarig te doen, confom aanvraag. De participerende gemeenten hebben een positieve evaluatie afgegeven op de resultaten en ontwikkeling van Stichting Achterhoek Toerisme in de afgelopen jaren. De komende jaren wil Achterhoek Toerisme voortbouwen op haar fundament en deze verder verstevigen: de regiomarketing, het routebureau en de verbindende factor. Met extra aandacht voor informatievoorziening en ontwikkeling en ontsluiting van kennis. Belangrijke samenwerkingspartners zijn de lokale VVV's, provincie Gelderland, de EUREGIO en het Nederlands Bureau voor Toerisme & Congressen (NBTC).
Relatie tot programma's	Programma 3 Wonen en werken in Winterswijk
Informatie-uitwisseling	Informatie-uitwisseling vindt plaats in het bestuur, in het ambtelijk overleg vrijetijdseconomie, het portefeuillehouders overleg vrijetijdseconomie, via een nieuwsbrief en via overlegging van de jaarstukken (begroting, jaarrekening en jaarverslag).
Risico's	De financiële risico's voor de gemeente Winterswijk zijn beperkt, maar bestaan uit mogelijke stijgingen van de gemeentelijke bijdrage als gevolg van hogere uitvoeringskosten of teruglopende bijdragen vanuit diverse projecten en overige partners.

Omgevingsdienst Achterhoek

Excel-tabel

Naam	Omgevingsdienst Achterhoek
Vestigingsplaats	Doetinchem
Doel	De Omgevingsdienst Achterhoek (ODA) is een samenwerkingsverband, opgericht ten behoeve van de gemeenschappelijke behartiging van de belangen van de deelnemers ter zake van vergunningverlening, toezicht en handhaving in het kader van het omgevingsrecht. Deze taken bestaan uit het basistakenpakket en alle overige inrichting gebonden milieutaken (milieubreed). Enkele specialismen uit de Omgevingswet, zoals geluid, bodem/bouwstoffen, asbest, luchtkwaliteit (geur), externe veiligheid en juridische zaken.
Betrokkenen	De gemeenten Aalten, Berkelland, Bronckhorst, Doetinchem, Lochem, Montferland, Oost Gelre, Oude IJsselstreek, Winterswijk en Zutphen en de provincie Gelderland.
Bestuurlijk belang	De gemeente Winterswijk is in het algemeen bestuur (AB) van de ODA vertegenwoordigd. Lid is de burgemeester, plaatsvervangend lid is portefeuillehouder Visser.
Financieel belang	De bijdrage aan de ODA wordt jaarlijks in de programmabegroting van de gemeente opgenomen. De ODA legt inhoudelijke en financiële verantwoording af aan de betrokken gemeenten en de provincie. De bijdrage bedraagt over: 2025 € 985.000 (inclusief verrekening tekort jaarrekening 2025) 2026 € 1.168.300 (volgens begroting, incl. begrotingswijziging) 2027 € 1.225.000 (volgens ontwerpbegroting ODA) De verklaring van de stijging in de bijdrage voor 2027 ten opzichte van 2026 wordt veroorzaakt door extra taken, de complexiteit van dossiers, nieuwe wettelijke verplichtingen zoals Kaderrichtlijn Water (KRW), verzwaarde minimalisatieplicht voor Zeer Zorgwekkende Stoffen (ZZS) en de implementatie van het Circulair Materialenplan (CMP) meer integrale advisering aan de voorkant van ruimtelijke ontwikkelingen onder de Omgevingswet, de opbouw van landelijke kennisinfratsructuur, ambites van de regio Achterhoek op het geboed van woningbouw en economische ontwikkeling. Om deze (wettelijke) taken adequaat uit te kunnen voeren is uitbreiding van het aantal vergunningverleners, toezichthouders en gespecialiseerde adviseurs noodzakelijk. De komende jaren (2027-2028) gaat de ODA in een fusietraject. Hiervoor is in 2026 een bijdrage van € 300.000 voor alle deelnemers opgenomen maar voor de jaren 2027 en 2028 € 600.000 per jaar. De bijdrage zal, los van de toegenomen taken en complexiteit, toenemen waarna het naar verwachting in 2029 zal stabiliseren. Het eigen vermogen bedraagt over de afgelopen jaren: 31 december 2024 € 516.000 31 december 2025 € - 569.000 Het vreemd vermogen bedraagt over de afgelopen jaren: 31 december 2024 € 1.889.000 31 december 2025 € 6.781.000 Financieel resultaat over 2025: € 697.000 negatief (voor mutaties reserve). Tijdens het AB van 29 juni 2026 is besloten om het tekort te dekken uit de algemene reserve voor een bedrag van € 118.000 en uit de bestemmingsreserve huisvesting voor een bedrag van € 398.000. Op basis van afspraken uit 2020 wordt het restant van het tekort (€ 289.000) afgerekend per partner op basis van begrote omzet. Voor Winterswijk gaat het om een bijdrage van € 23.590. Verwacht financieel resultaat over 2026 en 2027: € 0
Ontwikkelingen	Naast het uitvoeren van het basistakenpakket staat het jaar 2027 bij de ODA in het teken van: - In december 2025 is de intentieverklaring voor de fusie tussen de ODA en de Omgevingsdienst Veluwe ondertekend. Met de fusie moet de nieuwe organisatie voldoen aan alle wettelijke eisen en kwaliteitscriteria die voortvloeien uit het Interbestuurlijk Programma (IBP VTH). Dit fusietraject vraagt een investering aan de voorkant. - Daarnaast wordt de ODA geconfronteerd met een reeks inhoudelijke ontwikkelingen die leiden tot een structurele toename van de benodigde capaciteit. In de begroting wordt onder meer gewezen op: o extra milieu(plus)taken en toenemende complexiteit van dossiers; o nieuwe wettelijke verplichtingen, zoals de Kaderrichtlijn Water (KRW), de verzwaarde minimalisatieplicht voor Zeer Zorgwekkende Stoffen (ZZS) en de implementatie van het Circulair Materialenplan (CMP); o de noodzaak om meer integraal advies te leveren aan de voorkant van ruimtelijke ontwikkelingen onder de Omgevingswet; o de opbouw van een landelijke kennisinfrastructuur, waarvoor elke omgevingsdienst extra capaciteit moet vrijmaken; o de Achterhoekse ambities op het gebied van woningbouw en economische ontwikkeling, die leiden tot meer advies en uitvoeringsverzoeken vanuit gemeenten. Op basis van gemeentelijke legesverordening wordt voor de begroting 2027 een bedrag van € 40.000 voor milieuleges opgenomen.
Relatie tot programma's	Programma 3 Werkend Winterswijk.
Informatie-uitwisseling	Op de bij de gemeenschappelijke regelingen gebruikelijke wijze worden de financiële stukken door de deelnemende gemeenten goedgekeurd.
Risico's	Risico's zijn: - Fusieonderzoek en toekomstvisie (incl. voldoen aan wettelijke eisen en kwaliteitscriteria op grond van het Interbestuurlijke programma versterking VTH (IBP)) - Actualisatie risicomodule/analyse; De ODA is in 2023 gestart met het opstellen van een nieuwe risicoanalyse. Basis van deze actualisatie is de invoering van de Omgevingswet op Milieubelastende Activiteiten (MBA) in plaats

Naam	Omgevingsdienst Achterhoek
	van inrichtingen. Deze nieuwe risicoanalyse gaat als basis dienen voor het handhavingsuitvoeringsprogramma (HUP) 2027 en de daaropvolgende jaren. - Actualisatie van het productenboek. Sommige producten worden opgeknipt in onderliggende onderdelen, ander producten zullen mogelijk vervallen en regiewerk zal daarvoor in de plaats komen. De wijziging leidt tot een veranderde omzetcombinatie van aantallen en productprijzen. Hiermee kan ook de uiteindelijke omzet wijzigen van de ODA. Daarnaast is de ODA vanaf de zomer 2024 gaan tijdschrijven. Dit zal ook worden doorvertaald in het productenboek. - Nieuwe wet en regelgeving, toenemende complexiteit (o.a. Zeer zorgwekkende stoffen zoals Pfas, klimaatproblematiek en de energietransitie). Deze onderwerpen zullen de nodige consequenties hebben voor de organisatie van de ODA, de omvang van het takenpakket van de ODA en de gemeentelijke bijdrage. In de komende jaren zal meer duidelijk worden hoe dit zich vertaald voor de gemeente Winterswijk.

Coöperatie Energieloket Achterhoek U.A.

Excel-tabel

Naam	Coöperatie Energieloket Achterhoek U.A.
Vestigingsplaats	Doetinchem
Doel	De coöperatie en bijbehorende uitvoeringsorganisatie richten zich op: Het ontwikkelen en uitvoeren van duurzame energieprojecten in de Achterhoek. Het geven van voorlichting over de opwekking en het gebruik van duurzame energie in de Achterhoek. Het bevorderen van energiebesparing. Het instellen en beheren van een fonds om toekomstige initiatieven op het gebied van duurzame energie in de Achterhoek te kunnen financieren.
Betrokkenen	De gemeenten: Aalten, Berkelland, Bronckhorst, Doesburg, Doetinchem, Montferland, Oost Gelre, Oude IJsselstreek en Winterswijk.
Bestuurlijk belang	De algemene vergadering bestaat uit acht leden (één lid van het college van burgemeester en wethouders uit elke deelnemende gemeente) en bestuurders van de anderen leden. Voor Winterswijk neemt wethouder G.E. Visser deel aan de algemene vergadering.
Financieel belang	De bijdrage in 2027 bedraagt € 0. Het eigen vermogen bedraagt: Per 31 december 2024 € 240.584 Per 31 december 2025 € 38.575 Per 31 december 2026 € 65.000 (inschatting) Het vreemd vermogen bedraagt: Per 31 december 2024 € 1.926.897 Per 31 december 2025 € 1.150.048 Per 31 december 2026 € 1.150.000 (inschatting) Resultaat 2026: € 27.000 (indicatie) Inschatting 01-Jan-27 31-Dec-27 Eigen vermogen € 65.000 € 90.000 Vreemd vermogen € 1.150.000 € 1.150.000 Verwachte financiële resultaat 2027 (geschat): € 27.000
Ontwikkelingen	geen opmerkingen.
Relatie tot programma's	Programma 3 Wonen en werken in Winterswijk.
Informatie-uitwisseling	Informatie-uitwisseling vindt bestuurlijk plaats in de algemene vergadering en ambtelijk in het regionaal duurzaamheidscoördinatorenoverleg.
Risico's	Het gemeentelijk risico als deelnemer van de gemeenschappelijke regeling is beperkt tot verlies van een achtste deel van het kapitaal van de leden ter grootte van € 174.422. Omdat de gemeente Winterswijk het basispakket niet meer afneemt en deze dienstverlening verricht vanuit het Centrum Duurzaam Winterswijk, is er geen verder risico.

Stichting Winterswijk Cultuur Landschap (WCL)

Excel-tabel

Naam	Stichting Winterswijk Cultuur Landschap (WCL)
Vestigingsplaats	Winterswijk
Doel	De stichting stelt zich ten doel een bijdrage te leveren aan te formuleren en uit te voeren beleid voor behoud, herstel en ontwikkeling van het buitengebied van Winterswijk. Daarbij wordt uitgegaan van een integrale benadering van vijf thema's: leefbaarheid, land- en tuinbouw, natuur- en landschapsbeheer, cultuurhistorie, recreatie en toerisme. WCL geeft ook advies aan overheden en ondersteunt projecten die een bijdrage leveren aan de geschetste doelen in het buitengebied.
Betrokkenen	De gemeente Winterswijk, LTO Noord Oost Achterhoek afdeling Winterswijk, het Platform Natuur en Landschap Winterswijk, Vereniging Verblijfsrecreatie Winterswijk (VVW), de stichting Particulier Agrarische Natuurbeheer (st. PAN), NSW-landgoederen Winterswijk en omgeving, Commissie Omgevingskwaliteit, de gezamenlijke belangenverenigingen van het buitengebied (BSV) en de Ondernemersvereniging Buitengebied Winterswijk (OBW).
Bestuurlijk belang	Wethouder G. Visser is vicevoorzitter.
Financieel belang	Bijdrage voor 2027 bedraagt € 75.000 + € 15.000 (vanuit afvalstoffenheffing; voor opruimen zwerfafval buitengebied). Het eigen vermogen bedraagt: Per 31 december 2022 € 75.487 Per 31 december 2023 € 94.704 Per 31 december 2024 € 123.070 Per 31 december 2025 € 138.595 Het vreemd vermogen bedraagt: Per 31 december 2022 € 281.360 Per 31 december 2023 € 211.608 Per 31 december 2024 € 95.452 Per 31 december 2025 € 110656 Inschatting — 01-Jan-27 — 31-Dec-27 Eigen vermogen — € 95.000 — € 75.000 Vreemd vermogen — € 100.000 — € 90.000 Verwacht financieel resultaat 2027: € 0
Ontwikkelingen	WCL zit in de laatste fase van een veranderingsproces naar WCL 2.0. Sinds september 2025 heeft WCL een onafhankelijke voorzitter. WCL werkt aan het programma Plattelandsontwikkeling en zet zich onder andere in voor maatwerk voor de Winterswijkse landbouw. Ook blijft WCL fungeren als promotor voor lokale LEADER-projecten.
Relatie tot programma's	De activiteiten die de Stichting WCL Winterswijk uitvoert hebben vooral betrekking op programma 3. In het coalitieprogramma staat een aanbeveling om te zorgen voor meer externe financiering.
Informatie-uitwisseling	Informatie-uitwisseling vindt plaats in het dagelijks en algemeen bestuur. Ook worden - indien nodig - voorlichtingsavonden georganiseerd voor bewoners uit het buitengebied over bepaalde thema's. Jaarverslagen worden altijd in de maand mei aan de deelnemende partijen (onder andere gemeente Winterswijk) aangeboden.
Risico's	De risico's zijn zeer gering. In verband met aanwezigheid van gemeentelijke vertegenwoordiging in het bestuur is er sprake van controle en inbreng bij bestuurlijke keuzes.

ROVA

Excel-tabel

Naam	NV ROVA Holding
Vestigingsplaats	Zwolle
Doel	ROVA werkt in opdracht van aandeelhoudende gemeenten en ondersteunt hen in de uitvoering van publieke zorgtaken op het gebied van 'Afval en Grondstoffen' en 'Beheer Buitenruimte'. In dit verband wordt gewerkt aan het terugdringen van afval, het bevorderen van hergebruik van grondstoffen en een buitenruimte die schoon, heel en veilig is. Doelstelling is ROVA op efficiënte en effectieve wijze uitvoering geeft aan gemeentelijke beleidsdoelen en ambities.
Betrokkenen	Aandeelhouders NV ROVA Holding; 23 deelnemende gemeenten binnen het domein 'afval en grondstoffen', 6 deelnemende gemeenten binnen het domein 'beheer buitenruimte'. Deelnemende gemeenten komen uit de provincies Gelderland, Overijssel, Drenthe, Utrecht en Flevoland.
Bestuurlijk belang	Als aandeelhouder hebben wij stemrecht over 580 (290 in het domein 'Afval en Grondstoffen' + 290 in het domein 'Beheer Buitenruimte') aandelen. Dat is 4,9% van het totaal.
Financieel belang	In 2026 is een dividend van € 83.000 uitgekeerd over 2025 (2024: € 120.000, 2023: € 156.000, 2022: € 80.000). In 2027 is € 100.000 begroot. Het eigen vermogen bedraagt op: 31-12-2024 € 44.169.000 31-12-2025 € 46.039.000 Het vreemde vermogen bedraagt op: 31-12-2024 € 63.717.000 31-12-2025 € 64.185.000 Verwachte financiële resultaat 2026 : € 4.542.000
Ontwikkelingen	Vanaf 1 januari 2009 voert ROVA de uitvoering van de taken huisvuilinzameling, machinale straatreiniging (vegen) en kolken reinigen (riolering) uit. Vanaf 2011 voert ROVA voor onze gemeente de onderhoudstaken in de openbare ruimte uit.
Relatie tot programma's	Programma 3 Wonen en werken in Winterswijk
Informatie-uitwisseling	Vindt plaats op alle relevante niveaus: van de dagelijkse uitvoering tot aan de aandeelhoudersvergadering.
Risico's	ROVA verzorgt de uitvoering van de reinigingstaken voor de deelnemende gemeente. Het accent ligt niet op het door ROVA zelf uitvoeren van de werkzaamheden. Als marktpartijen dit voordeliger kunnen, worden werkzaamheden uitbesteed. Om niet volledig afhankelijk te zijn van de markt, beschikt ROVA zelf over een uitvoerend bedrijf. Het risico van de deelneming in ROVA is daarom gering.

Gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG)

Excel-tabel

Naam	Gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG)
Vestigingsplaats	Apeldoorn
Doel	De Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland heeft tot doel de gemeenschappelijke belangen van de gemeenten op het gebied van de openbare veiligheid en hulpverlening te behartigen. Denk aan de brandweer, rampenbestrijding en geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en rampen. Al deze taken worden uitgevoerd aan de hand van een multidisciplinair veiligheidsbeleid, zowel preventief als repressief.
Betrokkenen	De gemeenten: Aalten, Apeldoorn, Berkelland, Bronckhorst, Brummen, Doetinchem, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Hattem, Heerde, Lochem, Montferland, Nunspeet, Oldebroek, Oost Gelre, Oude IJsselstreek, Putten, Voorst, Winterswijk en Zutphen.
Bestuurlijk belang	Voor alle taken die de veiligheidsregio op het gebied van rampen- en crisisbeheersing met zich meebrengt, is een veiligheidsbestuur verantwoordelijk. Dit veiligheidsbestuur bestaat in Noord- en Oost-Gelderland uit alle burgemeesters van de deelnemende gemeenten, het zogenoemde algemeen bestuur (AB). Sturing op de inzet van de brandweer (die het grootste deel van de begroting kenmerkt) vindt ook plaats door het algemeen bestuur.
Financieel belang	Bij de verdeling van de gemeentelijke bijdrage over de deelnemende gemeenten wordt het verdeelmodel gebruikt. Dit verdeelmodel is vastgelegd in de Gemeenschappelijke Regeling VNOG. Als verdeelsleutel geldt de procentuele verdeling tussen de gemeenten uit het verdeelmodel. Het verdeelmodel is op zijn beurt gebaseerd op de verhouding per gemeente van het in de algemene uitkering van het gemeentefonds opgenomen bedrag voor het cluster openbare orde en veiligheid/brandweer en rampenbestrijding. Het aandeel van de gemeente Winterswijk is 3.41% en wordt 1 keer in de vier jaar herijkt. De Brede Doeluitkering Rampenbestrijding (BDuR) is de algemene uitkering van het Rijk aan de veiligheidsregio's en een belangrijke inkomstenbron. De afgelopen jaren is deze BDuR in beweging geweest. De bewegingen in deze uitkering hebben, uiteindelijk, invloed op de hoogte van de gemeentelijke bijdrage. − In 2023 verhoogde het Rijk de bijdrage stapsgewijs ter versterking van crisisbeheersing en informatievoorziening (extra-BDuR). − Per 2026 is de gehele BDuR structureel gekort met 10% (BDuR-korting); een landelijke korting van € 28 miljoen.

Naam	Gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG)
	− Per 2027 wordt vervolgens de BDuR weer landelijk verhoogd met € 25 miljoen. Het Rijk geeft aan dat deze verhoging niet een deel-reparatie van de korting is, maar moet worden ingezet voor weerbaarheid (Weerbaarheids-BDuR en dus een ander doel heeft. Werken aan de weerbaarheid en veerkracht van de samenleving is niet alleen een thema voor de veiligheidsregio's, maar nadrukkelijk ook van gemeenten. Dit spreekt o.a. uit de bestuursafspraken weerbaarheid van november 2025. VNOG wil dit ook tot uitdrukking laten komen in de besteding van de extra middelen. Een deel van de middelen komt ten goede aan de gemeenten, ter ondersteuning van hun weerbaarheid. Een deel is ter versterking van de weerbaarheid/continuïteit van VNOG. In 2027 stijgt de gemeentelijke bijdrage door de gebruikelijke toegepaste loon- en prijsindexatie, door autonome ontwikkelingen, nieuw beleid en gestegen kapitaallasten. De gemeentelijk bijdrage van Winterswijk stijgt in 2027 t.o.v. 2026 met € 171.912 naar € 2.172.800. In deze bijdrage is niet opgenomen de demarcatieregeling ad. € 21.000 welke toeziet op de kazernes in de gemeente Winterswijk. De bijdrage in de demarcatieregeling is ongewijzigd ten opzichte van 2026. De totale bijdrage 2027 inclusief demarcatie komt dan uit op € 2.193.800. Meerjarenoverzicht bijdrage VNOG: Bijdrage 2025: € 1.964.696 Bijdrage 2026: € 2.021.888 (begroot saldo inclusief demarcatie) Bijdrage 2027: € 2.193.800 (begroot saldo inclusief demarcatie) Eigen vermogen: Per 31 december 2023 € 19.874.060 Per 31 december 2024 € 22.716.712 Per 31 december 2025 € 25.060.553 Vreemd vermogen: Per 31 december 2023 € 25.423.595 Per 31 december 2024 € 43.422.192 Per 31 december 2025 € 63.176.391 In de afgelopen jaren heeft de VNOG geld overgehouden. Ook ziet de VNOG financieel moeilijke jaren op de gemeenten afkomen daarrom wordt de verhoging van de bijdrage gedempt. Het resultaat 2025 is deels teruggevloeid volgens de verdeelsleutel naar de gemeenten en deels gebruikt voor het opvangen van de CAO-stijging de komende periode.
Ontwikkelingen	Programmaplan Weerbaarheid 2025-2027 De urgentie om maatschappelijke weerbaarheid te vergroten is de afgelopen jaren sterk toegenomen, onder meer als gevolg van toenemende geopolitieke spanningen en hybride (oorlogs)dreigingen. Het algemeen bestuur van VNOG heeft de opdracht gegeven om de weerbaarheid en veerkracht in de regio te versterken en hiervoor bestuursafspraken op te stellen. Deze afspraken zijn bedoeld om gemeenten te ondersteunen bij hun lokale opgaven en om de regionale samenhang te bevorderen. Een van de onderdelen van deze afspraken is het inrichten van een regionale structuur voor de aanpak van maatschappelijke weerbaarheid en veerkracht. Het Programmaplan Weerbaarheid 2025-2027 beschrijft deze structuur en schetst de governance van de aanpak binnen VNOG, inclusief de samenwerking met de inliggende gemeenten en crisispartners. Bestuursafspraken weerbaarheid en brede maatschappelijke continuïteit 2025 NOG Om de weerbaarheid en veerkracht in de regio te versterken zijn er bestuursafspraken opgesteld. Deze afspraken zijn bedoeld om gemeenten te ondersteunen bij hun lokale opgaven en om de regionale samenhang te bevorderen. De bestuursafspraken weerbaarheid bevatten een actielijst met concrete inspanningen voor gemeenten en VNOG. Gezien de ontwikkelingen in dreigingen ontwikkelt het takenpakket van de veiligheidsregio zich verder. Dit vraagt een nauwere samenwerking met gemeenten en andere partners op het gebied van bevolkingszorg en crisisbeheersing. De bestuursafspraken passen in de context van een accentverschuiving in het takenpakket van VNOG (m.b.t. weerbaarheid en brede maatschappelijke continuïteit) en in de context van de benodigde intensievere samenwerking tussen veiligheidsregio, gemeenten en andere partners op het gebied van crisisbeheersing en bevolkingszorg. Uitvoeringsprogramma Natuurbrandbeheersing 2025-2028 Om de activiteiten en projecten rondom natuurbrandrisicobeheersing en natuurbrandbestrijding duurzaam te borgen is een Uitvoeringsprogramma opgesteld voor de periode 2025-2028. De toenemende dreiging van natuurbranden in Nederland, mede door klimaatverandering en groeiende kwetsbaarheid van natuurgebieden, vraagt structurele aandacht van VNOG. Naast preventie, voorbereiding en bestrijding is ook structurele monitoring noodzakelijk. Dit Uitvoeringsprogramma geeft inzicht in de invulling van de bestuurlijke opdracht zoals opgenomen in het Regionaal Beleidsplan VNOG 2025-2028. Programmabegroting 2026 –2029 VNOG De programmabegroting 2026 – 2029 VNOG beschrijft de doelen, activiteiten en de budgetten van de VNOG voor 2026 en geeft op hoofdlijnen een financiële doorkijk voor de periode tot en met 2029. De begroting is gebaseerd op de Kadernota 2026 – 2029. De VNOG heeft daar proactief op ingespeeld door, in de voorgaande begrotingen, structurele besparingen ter demping van de stijging van de gemeentelijke bijdrage op te nemen. De programmabegroting 2027 – 2030 is op het moment van opmaken van de gemeentelijke begroting nog niet gereed, daarom werken wij voor de gemeentelijke begroting het de kadernota welke wij onderstaand behandelen. Kadernota 2027-2030 De Kadernota 2027-2030 vormt de basis voor de begroting 2027-2030. In de kadernota staan de financieel-technische uitgangspunten, ontwikkelingen, ontwikkelrichtingen en autonome ontwikkelingen beschreven. De al jaren spelende groeiende onzekerheid in de wereld op allerlei vlakken heeft grote effecten; zowel op de taken en rol van VNOG, als op de eigen bedrijfsvoering van VNOG en haar financiën. Het gaat bijvoorbeeld om (nieuwe) dreigingen, klimaatverandering, fluctuerende energiekosten en grondstofprijzen, cybercriminaliteit, (geopolitieke)

Naam	Gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG)
	instabiliteit, hybride oorlogvoering, etc. Niemand kan alle effecten op dit moment volledig overzien of voorspellen. De ontwikkelingen leiden er onder andere toe dat inwoners, gemeenten, bedrijven en instellingen meer en andere hulp- en dienstverlening van onze veiligheidsregio nodig hebben. Dit alles maakt dat er de komende jaren niet verder bespaard/bezuinigd kan worden, maar dat de VNOG, samen met haar partners, ervoor moet zorgen dat de organisatie actueel blijft door in de organisatie te investeren.
Relatie tot programma's	Programma 4 Bestuurlijk Winterswijk.
Informatie-uitwisseling	Informatie-uitwisseling vindt plaats in het algemeen bestuur en via de op grond van de gemeenschappelijke regeling afgesproken overlegging van de financiële stukken (begroting, rekening). Vastgelegd is dat de raad altijd om informatie kan vragen.
Risico's	De belangrijkste risico's voor de gemeente zijn enerzijds een hogere gemeentelijke bijdrage als gevolg van kostenstijgingen en aanvullende taken binnen de VNOG. Anderzijds bestaat het risico dat de toenemende opgaven op het gebied van crisisbeheersing, cyberdreigingen, klimaatadaptatie en maatschappelijke weerbaarheid sneller groeien dan de beschikbare capaciteit en middelen.

Gemeenschappelijke regeling Regio Achterhoek Doetinchem

Excel-tabel

	Gemeenschappelijke regeling Regio Achterhoek
Vestigingsplaats	Doetinchem
Doel	De samenwerking richt zich op: - De totstandkoming van regionaal beleid en regionale lobby om daarmee de Achterhoek op de kaart te zetten. - Het ontwikkelen van regionaal beleid en projecten voor bovenlokale onderwerpen voor gemeenten en andere overheidsorganisaties. - De afstemming van lokaal beleid, overleg tussen gemeenten en gemeenschappelijke belangenbehartiging.
Betrokkenen	De gemeenten: Aalten, Berkelland, Bronckhorst, Doetinchem, Montferland, Oost Gelre, Oude IJsselstreek en Winterswijk.
Bestuurlijk belang	Het algemeen bestuur bestaat uit acht leden (één lid van het college van burgemeester en wethouders uit elke deelnemende gemeente). Voor Winterswijk is burgemeester B. Dijkstra lid van het dagelijks bestuur.
Financieel belang	De bijdrage bedraagt over: 2025 € 234.094 2026 € 240.881 2027 € 251.380 (volgens begroting) Het eigen vermogen bedraagt: Per 31 december 2023 € 6.808.000 Per 31 december 2024 € 6.736.000 Per 31 december 2025 € 6.390.000 Per 31 december 2026 € 6.007.000 (volgens begroting) Per 31 december 2027 € 5.539.000 (volgens begroting) Het vreemd vermogen bedraagt: Per 31 december 2023 € 12.579.000 Per 31 december 2024 € 22.278.000 Per 31 december 2025 € 32.111.000 Per 31 december 2026 € 17.126.000 (volgens begroting Per 31 december 2027 € 7.755.000 (volgens begroting) Financieel resultaat 2025: € 390.000. Verwacht financieel resultaat 2026: € 0. Verwacht financieel resultaat 2027: € 0.
Ontwikkelingen	De aanvraag van de Regio Achterhoek voor een bijdrage voor een nieuwe RegioDeal-periode is in 2024 toegekend. De gemeente Montferland is in 2024 toegetreden tot de Regio Achterhoek.
Relatie tot programma's	De taken hebben betrekking op meerdere programma's.
Informatie-uitwisseling	Informatie-uitwisseling vindt plaats in het dagelijks en het algemeen bestuur, de Achterhoek Board, Achterhoek Raad en de Thematafels. Ook de begroting en jaarrekening zijn informatiebronnen. Vastgelegd is dat de raad meer bij de beleidsvoorbereiding van de regio wordt betrokken, vooral bij de jaarlijkse vaststelling van de strategische agenda. Uiteraard kan de raad altijd om informatie vragen.
Risico's	Deelnemende gemeenten zijn aansprakelijk voor een eventueel exploitatietekort.

Gemeenschappelijke regeling voor het Nederlands-Duitse openbare lichaam EUREGIO

Excel-tabel

Naam	Gemeenschappelijke regeling voor het Nederlands-Duitse openbare lichaam EUREGIO
Vestigingsplaats	Gronau
Doel	De EUREGIO bevordert, ondersteunt en coördineert de regionale grensoverschrijdende samenwerking van haar leden. De regionale grensoverschrijdende samenwerking vindt plaats op de volgende gebieden: communicatie, sociaal-culturele ontmoetingen, gezondheidszorg, scholing en opleiding, openbare veiligheid, hulpdiensten en rampenbestrijding, cultuur en sport, economische ontwikkeling, arbeidsmarkt en kwalificatie, innovatie en technologietransfer, recreatie en toerisme, agrarische ontwikkeling, ruimtelijke ordening, verkeer en vervoer, energie, natuur- en milieubescherming, afvalbeheer en waterbeheer.
Betrokkenen	Er zijn ongeveer 129 gemeenten, steden, (Land-)Kreise en waterschappen lid, 104 aan Duitse en 25 aan Nederlandse zijde.
Bestuurlijk belang	De leden van EUREGIO vormen samen het algemeen bestuur (AB). Onder het AB fungeert de Euregioraad met 43 Duitse, 43 Nederlandse vertegenwoordigers en een voorzitter. Het dagelijks bestuur bestaat uit elf Nederlandse en Duitse leden. De Euregioraad wordt geadviseerd door drie commissies: Maatschappelijke Ontwikkeling (voorheen Commissie Mozer), Duurzame en Ruimtelijke Ontwikkeling, en Economie en Arbeidsmarkt.
Financieel belang	De (geharmoniseerde) bijdrage per inwoner is € 0,29. De bijdrage bedraagt in: 2024: € 8.483 2025: € 8.477 2026: € 8.477 Het eigen vermogen bedraagt: Per 31 december 2023 € 2.577.055 Per 31 december 2024 € 2.539.967 Per 31 december 2025 € 2.676.959 Per 31 december 2026 € 2.734.666 (volgens begroting) Per 31 december 2027 € 2.756.391 (volgens begroting) Het vreemd vermogen bedraagt: Per 31 december 2023 € 29.942.644 Per 31 december 2024 € 39.553.248 Per 31 december 2025 € 55.256.531 Per 31 december 2026 € 55.256.531 (volgens begroting) Per 31 december 2027 € 55.256.531 (volgens begroting) Financieel resultaat 2025: € 136.992 Verwacht financieel resultaat over 2026: € 57.707 Verwacht financieel resultaat over 2027: € 21.725
Ontwikkelingen	
Relatie tot programma's	De taken die de EUREGIO uitvoert, hebben betrekking op meerdere programma's.
Informatie-uitwisseling	Informatie-uitwisseling vindt plaats in het AB, de Euregioraad, het DB en de commissies, en via de op grond van de regeling afgesproken overlegging van de financiële stukken (jaarrekening en begroting).
Risico's	De risico's zijn vergelijkbaar met die van lidmaatschappen van regelingen volgens de Wet gemeenschappelijke regelingen (WGR). Dat wil zeggen dat de leden aansprakelijk zijn voor eventuele exploitatietekorten.

N.V. Alliander

Excel-tabel

Naam	N.V. Alliander
Vestigingsplaats	Arnhem
Doel	Alliander is een netwerkbedrijf dat voortgekomen is uit Nuon (tegenwoordig Vattenfall). Alliander bestaat uit de onderdelen Liander en Qirion. Liander, een regionale netbeheerder, verzorgt de distributie van energie in een derde van Nederland en telde in 2025 5,9 miljoen klantenaansluitingen. Daarvan waren er 3,4 miljoen elektriciteitsaansluitingen en 2,5 miljoen gasaansluitingen. In 2025 kwamen er 46.153 nieuwe aansluitingen bij.
Betrokkenen	Alliander is volledig in publieke handen. De grootste aandeelhouder is de provincie Gelderland (44,68%). Alliander heeft te maken met een groot netwerk van klanten, gemeenten/provincies, aandeelhouders, leveranciers, toezichthouders en andere partijen in de energiesector.
Bestuurlijk belang	Er is geen specifiek bestuurlijk belang. Als aandeelhouder hebben we een stemrecht over 436.930 aandelen. Dat is 0,319% van het totaal.
Financieel belang	De belangrijkste cijfers in de begroting van Alliander voor 2026 zijn de bruto-investeringen 2026 (€ 2 miljard), vooral voor uitbreiding van de elektriciteitsnetten, de investeringen Liander 2026-2028 (€ 6,7 miljard) voor uitbreiding en onderhoud van elektriciteits- en gasnetten. Het steeds hogere investeringsniveau kan niet worden gefinancierd met de operationele kasstroom, hetgeen naar verwachting leidt tot een forse negatieve vrije kasstroom in 2026 die met obligatieleningen gefinancierd zal moeten worden.
Ontwikkelingen	Het doel van Alliander is om in 2030 klanten oplossingen te bieden die passen bij een betaalbaar en betrouwbaar energiesysteem. Hiermee willen ze niet alleen de energietransitie mogelijk maken, maar ook versnellen. Zodat Nederland in 2050 klimaatneutraal is. De strategie van Alliander laat zien hoe ze dit willen bereiken en wat ze van anderen nodig hebben.
Relatie tot programma's	Programma 4 Bestuurlijk Winterswijk.
Informatie-uitwisseling	Vindt plaats op de aandeelhoudersvergadering.
Risico's	Productie en handel zijn commerciële activiteiten met daarbij behorende risico's. Het klantenbestand heeft echter een gebonden karakter, dit in tegenstelling tot de energieleverancier. De gemeente Winterswijk is niet aansprakelijk voor de eventuele tekorten van Alliander.

N.V. Vitens

Excel-tabel

Naam	N.V. Vitens
Vestigingsplaats	Zwolle
Doel	Vitens wint, zuivert en levert jaarlijks meer dan 340 miljoen liter drinkwater aan bijna 6 miljoen klanten. Dat zijn zowel particulieren als bedrijven, verspreid over vijf provincies en enkele gemeenten in Drenthe en Noord-Holland. De primaire taak is te zorgen voor betrouwbaar drinkwater: 24 uur per dag, 365 dagen per jaar. Nu én in de toekomst.
Betrokkenen	Vitens is een publiek bedrijf en de aandelen van de naamloze vennootschap zijn (in)direct in handen van provinciale en gemeentelijke overheden.
Bestuurlijk belang	De gemeente heeft recht op deelneming aan de beraadslagingen en stemrecht in de algemene vergadering van aandeelhouders. De gemeente Winterswijk bezit 32.046 aandelen. Dit is 0,555% van het totaal van de uitgegeven 5.777.247 aandelen.
Financieel belang	Ook over 2025 wordt geen dividend uitgekeerd. Het resultaat wordt toegevoegd aan het eigen vermogen.
Ontwikkelingen	Vitens staat voor een grote investeringsopgave om de drinkwatervoorziening toekomstbestendig te maken. Versterking van het eigen vermogen is noodzakelijk om deze investeringen te kunnen financieren. Vitens investeert daarnaast in robuuste infrastructuur, duurzaamheid, innovatie en digitale veiligheid.
Relatie tot programma's	Programma 4 Bestuurlijk Winterswijk.
Informatie-uitwisseling	Vindt plaats op de aandeelhoudersvergadering.
Risico's	Drinkwaterlevering kent een gebonden klantenbestand. Dit maakt dat het risicoprofiel minder groot is dan bij activiteiten in een geliberaliseerde markt.

N.V. Bank voor Nederlandse Gemeenten

Excel-tabel

Naam	N.V. Bank voor Nederlandse Gemeenten
Vestigingsplaats	Den Haag
Doel	De Bank voor Nederlandse Gemeenten (BNG) is opgericht in 1914 en het belangrijkste doel is om maatschappelijke impact te creëren door de publieke sector in Nederland te financieren en zo bij te dragen aan een socialer en duurzamer Nederland.
Betrokkenen	De belangrijkste betrokkenen zijn; de Nederlandse gemeenten, provincies, de Nederlandse Staat, waterschappen, woningcorporaties, zorg- en onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties.
Bestuurlijk belang	We hebben stemrecht over 17.199 aandelen. Dit is 0,031% van het totaal. Het totaal aantal uitstaande aandelen is 55.690.720.
Financieel belang	Het directe financieel belang en het risico is beperkt tot het aandelenbelang. Daarnaast bestaat een indirect risico doordat het dividend afhankelijk is van de resultaten van de BNG. De BNG kent een sterke kapitaalpositie en hoge kredietwaardigheid.
Ontwikkelingen	De BNG blijft zich richten op de financiering van de publieke sector en maatschappelijke voorzieningen. De ontwikkeling van het resultaat en het dividend kan van jaar tot jaar fluctueren.
Relatie tot programma's	Programma 4 Bestuurlijk Winterswijk.
Informatie-uitwisseling	Vindt plaats op de aandeelhoudersvergadering.
Risico's	Het financiële risico blijft beperkt tot het nominale bedrag van de aandelen.

AGE B.V.

Excel-tabel

Naam	AGEM Gemeentelijke Energie B.V.
Vestigingsplaats	Doetinchem
Doel	De energielevering aan de Achterhoekse gemeenten op een duurzame manier tot stand brengen door: - Het inkopen van energie en certificaten of andere rechten met een duurzame oorsprong, zoveel mogelijk uit de regio Achterhoek. - Het opwekken van duurzame energie voor gemeenten. - Het opwekken en eventueel opslaan van duurzame energie, zoveel mogelijk uit de regio Achterhoek. - Het verkrijgen, bezitten, vervreemden, beheren of anderszins gebruiken van vermogensrechten, roerende zaken en registergoederen.
Betrokkenen	De gemeenten: Aalten, Berkelland, Bronckhorst, Doetinchem, Montferland, Oost Gelre, Oude IJsselstreek en Winterswijk.
Bestuurlijk belang	De algemene vergadering bestaat uit acht leden (één lid van het college van burgemeester en wethouders uit elke deelnemende gemeente).
Financieel belang	De bijdrage in 2026 was € 0. Eigen vermogen per 31-12-2024: € 46.080 Eigen vermogen per 31-12-2025: € 81.435 Eigen vermogen per 31-12-2026: € 100.000 (inschatting) Vreemd vermogen per 31-12-2024: € 2.833.187 Vreemd vermogen per 31-12-2025: € 3.050.000 Vreemd vermogen per 31-12-2026: € 3.050.000 (inschatting) Inschatting 01-Jan-27 31-Dec-27 Eigen vermogen € 100.000 € 120.000 Vreemd vermogen € 3.050.000 € 3.050.000 Verwachte financiële resultaat 2027: € 20.000 (geschat)
Ontwikkelingen	AGEM Gemeentelijke Energie B.V. heeft samen met Klimaatverbond Nederland de Coöperatie LEO opgericht. Hiermee wordt de kennis rondom zelflevering landelijk gebundeld en ter beschikking gesteld aan Gemeenten, provincies en waterschappen.
Relatie tot Programma's	Programma 3 Werkend Winterswijk.
Informatie-uitwisseling	Niet van toepassing.
Risico's	Omdat AGE B.V. energie inkoopt en weer doorverkoopt en hierbij haar kosten kan doorbelasten, zijn de risico's van de onderneming beperkt.